

## رینماییه‌کانی پرۆژه‌کانی باشت‌کردنی کوالیتی

ئهم رینماییه یارمهتیت ده‌دات له‌بهریو‌م‌بردنی پرۆژه‌ی باشت‌کردنی کوالیتیدا، ته‌واو‌کردنی به‌شێوه‌یه‌کی سه‌رکه‌وتوانه، و ئه‌نجامه‌کان به‌ش بکه‌یت. گرنگتر له‌وه یارمهتیت ده‌دات فیزییت، تواناکانت بدۆزیته‌وه، هیاو‌خ‌وا‌زین هانتب‌دات له‌داهاتو‌دا به‌شداری له‌چالشی تر‌دا بکه‌یت، به‌ته‌نیا یاخود و‌ه‌کو به‌شیک له‌تیمیک. سه‌ره‌رای هه‌موو ئه‌وانه، له‌وانه‌یه یارمهتیت بدات گۆرانکاری له‌به‌ریو‌م‌بردنی شته‌کاندا بکه‌یت له‌و شۆینه‌ی ئیش ده‌که‌یت بۆ باشت‌کردن و توانا پێشه‌گه‌ریه‌کانی په‌رستاران پێشان بده‌یت.

سه‌ره‌رای رینماییه، پشتگیری و‌ه‌رده‌گری به‌شێوه‌ی تیم یاخود گروپ له‌لایه‌ن ئه‌ندامیکی لێژنه‌ی پشتگیری‌کردنی پرۆژه‌کانی باشت‌کردنی کوالیتی به‌مه‌به‌ستی نامۆژگاری‌کردن و هاندانت به‌دریژی ماوه‌ی پرۆژه‌که. سه‌ره‌رای ئه‌وه‌ش، فۆرمیکمان ئاماده‌کردوه که‌یارمهتیت ده‌دات ئامانجه‌کانی پرۆژه‌که‌ت به‌ده‌ست بێنی و هه‌چ هه‌نگاوێکی گرنگ له‌ده‌ست نه‌ده‌یت.

ئیمه باوهرمان وایه، ئاماده‌بوون به‌م نامرازانه‌وه ده‌توانی سه‌رکه‌وی و ببیت به‌به‌ریو‌م‌به‌ری تیمی به‌ریو‌م‌بردنی پرۆژه‌ی په‌رستاری که ده‌بێته‌وه‌ی باشت‌کردنی په‌رستاری له‌هه‌رمه‌که‌ت یاخود و‌لاته‌که‌تا.

### با ده‌ست پێکه‌ین!

### به‌ریو‌م‌بردنی پرۆژه‌یه‌ک

ته‌واو‌کردنی سه‌رکه‌وتوانه‌ی هه‌ر پرۆژه‌یه‌ک به‌نده له‌سه‌ر کۆمه‌له‌ هۆکاریک به‌لام رۆیشتن له‌سه‌ر سیسته‌میک هه‌میشه یارمه‌تیده‌ره. کاریکی به‌ی بهرنامه‌کراو و سیسته‌م به‌پرۆژه‌یه‌کی باشت‌کردنی کوالیتی هه‌ژمار نا‌کریت. ئهم رینماییه‌نه زانیاری بنچینه‌ییته بۆ دا‌بین ده‌که‌ن له‌چۆنیه‌تی به‌ریو‌م‌بردنی پرۆژه‌یه‌ک. ئه‌گه‌ر زانیاری زیاتر پێویست بوو، زۆر سه‌رچاوه له‌سه‌ر ئینته‌رنه‌ت هه‌ن یاخود ده‌توانی له‌گه‌ڵ ئه‌ندامی لێژنه‌ی باشت‌کردنی کوالیتیمان قسه‌بکه‌یت.

کاتیکی بریار ده‌ده‌یت ده‌ته‌وی پرۆژه‌یه‌کی باشت‌کردنی کوالیتی ئه‌نجام بده‌یت زۆرگرنگه‌ گه‌توگۆ له‌گه‌ڵ سه‌رۆکی به‌شه‌که‌ت (سه‌رۆکی په‌رستاران، سه‌رۆک به‌شی کۆلێژمه‌که‌ت، به‌ریو‌م‌به‌رایه‌تی/ وه‌زاره‌ت) و به‌ریو‌م‌به‌رکه‌تا بکه‌یت، و ره‌زانه‌دیان و‌ه‌گری بۆ ئه‌وه‌ی به‌رده‌وام بیت، پشتگیریان شانه‌سی ته‌واو‌کردنی پرۆژه‌که‌ت به‌شێوه‌یه‌کی سه‌رکه‌وتوانه‌ زیاد ده‌کات. کاتیکی رێگه‌ت پێ‌درا، ده‌بێ له‌گه‌ڵ چۆنیه‌تی به‌ریو‌م‌بردنی پرۆژه‌که‌دا ناسراو بیت.

### بنچینه‌کانی به‌ریو‌م‌بردنی پرۆژه

به‌ریو‌م‌بردنی پرۆژه‌ بریتیه " له‌به‌کاره‌ینانی زانیاری، لێزانیه‌کان، ئامرازه‌کان و ته‌کنیکه‌کان بۆ سه‌رمه‌ودایه‌کی فراوان له‌چالاکیه‌ به‌مه‌به‌ستی وه‌لامدانه‌وه‌یه‌کی پێویستی پرۆژه‌یه‌کی تایبه‌ت. "

Project Management Institute, Inc.

پروژه‌ی رینماییه و کۆنترۆل‌کردنی پرۆژه‌یه‌ک له‌ده‌سته‌پێکه‌ردنه‌وه‌ تا‌کو ته‌واو‌کردنی له‌وانه‌یه بۆ زیاتر له 5 هه‌نگاوی بنچینه‌یی دابه‌ش‌بک‌ریت:

### 1- فکریه‌ی پرۆژه و ده‌ست به‌کاربوون

فکریه‌ی پرۆژه و ده‌ست به‌کاربوون یه‌که‌مین و گرنگترین هه‌نگاوه له‌ناو گه‌شتی پرۆژه‌که‌تا. له‌م هه‌نگاوه‌دا بریار ده‌ده‌ی چ جۆره پرۆژه‌یه‌که‌ت پێویسته بۆ ئه‌نجامدان. ئه‌گه‌ر پێویست بوو یاخود رێگه‌پێدراو بوو ئه‌نجامی بده‌یت.

ئەگەر تائىستا پرۆژە يەككى باشتر كوردنى كوالىتت ئەنجام ئەدايىت . باشتر وايە دەست بەرپرۆژە يەككى بچووك بگهيت و بەباشى بەرپرۆە بيهيت لەوى دەست بە پرۆژە يەككى گەرە بگهيت و كيشەت لەتەواوكر دنيدا هەيىت .

بۇ ئەوى هاوكارىكر دنت لەبەرپرۆە بردنى ئەم قۇناغە بەشپروە يەككى سەرگەوتوانە يىت نيمە پيشنيار دەكەين بەدواى هەنگاوهكانى خوارە وەدا پرۆى :

- a. وەك تيمىكى پرۆژە كۆببنەوى گفنگوگۆ لەسەر فكرەى پرۆژە مەدا بگەن.
- b. پيشنيارى پرۆژە مەكە و پلانى ئەم فورمەى دا ببنمانكر دوو بەكار ببنە بۇ ئەوى وەك روونكر دنەوى يەك يىت بۇ خۆت و كەسانى تر :
  - هۆكار مەكانى پيوستبوونى پرۆژە مەكە.
  - ئەم كاتەى پيوستە بۇ تەواوكر دنى پرۆژە مەكە.
  - تايبەتمەندى (زانبارى و ليزانينەكانى) پيوست بۇ دەست پيكر دنى پرۆژە مەكە.
  - سەرچاوه مەكانى پيوست و ئامادەبوون (مرۆبى و دارابى).
  - پشتگيرى بەشى كارگيرى ئەم شوينەى ئيشدەكەيت.
- c. گفنگوگۆ لەسەر پيشنيار مەكانى پرۆژە و پلانى مەكە لەگەل سەرۆكى بەشەكەت، بەرپرۆە مەكەت و خاوەندار مەكانى تر ( ئەوانەى كارىگەريان لەسەر هەيە ياخود كارىگەر دەبن لەسەر پرۆژە مەكە) ئەگەر گونجاو بوو، و ريكى بخە ئەگەر پيوستكر ا.

## 2- پلاندانانى پرۆژە

پيوستە بەوراييەوه ئەم هەنگاوه بەرپرۆە بيهيت. چونكە كوالىتى پلاندانان راستەوخۆ كارىگەرى دەكاته سەر ئەنجامەكانى پرۆژە مەكە. زۆر پرۆژە هەبوونە لەبەر لاوازى پلاندانانەوه سەرگەوتوو نەبوون. بەكار هينانى فورمان ئەم هەنگاوه لەلات ئاسان دەكات.

- a. پلانىكى باش پرۆژە يەك دەبى روون، راستەقينه و بەباشى وەسفر ا يىت تاوەكو تيمەكە بەشپروە يەككى خيرا تر و كارىگەر تر نەركەكانيان بەرپرۆە ببنەن. پلانى پرۆژە دەبىت ئەمانەى خوارە وە لەخۆى بگريىت:
- b. نامانجەكانى پرۆژە: نامانجەكانت زيرەكانە دروست بگە:

  - تايبەتمەندى (دەبى نيمە بەتەواوى چى بەدەست ببنين؟)
  - تواناى پيوانەكر دن (چۆن دەتوانين پرۆسەكەمان پيوانە بگەين و نامانجەكانمان بەدەست ببنين؟)
  - تواناى گەيشتن (ئايا دەتوانين بەم نامانجە بگەين؟)
  - پەيوەندى (ئايا ئەم نامانجە لەم كاتەدا گرنگە بۇ كار مەمان؟)
  - كاتى ديارىكر ا (چەند كاتمان پيوستە بۇ گەيشتن بەم نامانجە؟)
  - بوارى پرۆژە: بوارى پرۆژە مەكە دەبى بەناشكرابى وەسفر بكرىت ئەنجامەكانى كوتابى پرۆژە مەكە چۆن دەبى، بۇ ئەوى تيمەكە ديمەنىكى ئاشكر ايان لەبەدەستەينانى پيداويستىهكانى پرۆژە مەكە لەلايان دروست ببيىت.

- **چالاکیه‌کانی پرۆژە‌کە:** هه‌نگاو‌هه‌کانی پرۆژە‌کە ئه‌و هه‌نگاو‌هه‌کانی که‌ده‌بێ یه‌که‌م به‌ده‌سته‌به‌ینه‌یه‌ن بۆ گه‌یه‌شتن به‌ئامانجه‌کانی کۆتایی پرۆژە‌کە. هه‌نگاو‌هه‌کان ده‌بێ به‌روونی وه‌سف‌کرابن. له‌گه‌ڵ رێکخه‌ستی کاتی مۆلته‌تراو بۆ ئه‌وه‌ی یارمه‌تی تيمه‌که‌ بده‌ت چاودێری هه‌موو چالاکیه‌کانی ته‌واوکراو یاخود ناته‌واو بکهن.
- **به‌رپرسیاریتی نیشتی پرۆژە:** هه‌رکاتیک هه‌نگاو‌هه‌کانی پرۆژە‌کە به‌ته‌واوی وه‌سف‌کران، ده‌بێ به‌رپرسیاریتی گه‌یه‌شتن به‌ تاکه‌هه‌کان یاخود تيمه‌هه‌کان بده‌یت ئه‌گه‌ر پرۆژە‌کە یه‌کێ گه‌وره‌بوو. له‌بیرت بێت زانیاری و لێزانییه‌کانی تاکه‌هه‌کان به‌کاربێنی بۆ هه‌له‌بژاردنی باشترین چالاکیه‌کانی پرۆژە بۆ ئه‌وه‌ی کاری له‌سه‌ر بکهن.
- **سه‌رچاوه‌کانی پرۆژە:** زۆرگه‌رنه‌گه‌ بێر له‌ سه‌رچاوه‌کانی پێویسته‌ بۆ ته‌واوکردنی پرۆژە‌کەدا بکه‌یت. ئه‌گه‌ر پێشتر هه‌یچ پرۆژه‌یه‌کت نه‌کردبێت باشتر وایه به‌پرۆژه‌یه‌ک ده‌ستبێنێکه‌یت که پێویسته به‌ که‌لوپه‌لی که‌م و سه‌رچاوه‌ی دارایی که‌م بکات چونکه له‌وانه‌یه رێکخراوه‌که‌ت نه‌توانیت پشتگیریت بکات. له‌بیرت نه‌چێ زۆریه‌ی ئه‌و گۆرانکاربانه‌ی پێویسته له‌په‌رستاری و که‌رتی ته‌ندروستیدا رووبه‌ده‌ن ته‌نیا پێویسته به‌ هه‌وڵی مروفه‌هه‌کان و کات ده‌کات.
- **سه‌رچاوه‌ی مروی پرۆژە:** بیره‌که‌یه‌کی باشه ئه‌گه‌ر ئه‌ندامانی تيمه‌که‌ت بکه‌یته ناو لیسته‌یه‌که‌وه له‌گه‌ڵ تو‌ناناکیان بۆ ته‌واوپه‌ری به‌کاره‌ینانیان بۆ سو‌ودمه‌ندی پرۆژە‌کە.
- **خاوه‌نداریتی پرۆژە‌کە:** سه‌رکه‌وتنی هه‌ر پرۆژه‌یه‌ک به‌زۆری به‌نده له‌سه‌ر تيمه‌که‌ چۆن خاوه‌نداره‌کان بناسنه‌وه (ئه‌وانه‌ی ده‌توانن کاریگه‌ر بن یاخود کاریگه‌رن له‌سه‌ر پرۆژه‌که‌وه) به‌شداری چالاکیه‌هه‌کان ده‌کهن.
- **په‌وه‌ندیکردنی پرۆژە:** دا‌بینه‌کردنی زانیاری تایبته‌ت په‌وه‌ندی به‌پرۆژه‌که‌وه بۆ خاوه‌نداره‌کان رێگه‌یه‌کی گه‌رنه‌گه‌ بۆ ئه‌وه‌ی به‌ به‌رده‌وامی ناگاردار بن و پشتگیری بکهن. ده‌بێ بریار بده‌یت گه‌وه‌گۆ له‌سه‌ر چی، بۆچی، چۆن، که‌ی، له‌لایه‌ن کتیه‌وه بکه‌یت.
- c. **مه‌ترسیه‌کانی پرۆژە:** پرۆژه‌که‌ت له‌وانه‌یه له‌به‌ر مه‌ترسی زۆر بارودۆخدا بێت که‌وا بکات سه‌رکه‌وتنه‌بێت. بۆ نه‌هه‌یه‌شتنی روودانی ئه‌مه‌ باشه بێر بکه‌یته‌وه ئه‌و مه‌ترسیانه‌ی که له‌وانه‌یه بینه سه‌ر رێگه‌ت بنه‌وسینه‌وه له‌گه‌ڵ چۆنیه‌تی به‌ریوه‌به‌ردنیان له‌ هه‌نگاوی پلاندانانی پرۆژه‌کە.

### 3- جێبه‌جێکردنی پرۆژه

دوای ته‌واوبوونی پلاندانی پرۆژه‌کە، کاره راسته‌قه‌ینه‌که‌ی پرۆژه‌کە ته‌واوبوو. تيمه‌که‌ ده‌ست به‌ ته‌واوکردنی ئه‌مرکه‌کانیان ده‌کهن له‌و کاته دیاریکراوه‌ی بۆیان دانراوه له‌گه‌ڵ به‌کاره‌ینانی ئه‌وسه‌رچاوه‌ی پلانیان بۆ دارشتموه. زۆرگه‌رنه‌گه‌ تيمه‌که‌ به‌شێوه‌یه‌کی به‌ردوام و رێکوپێک کۆببنه‌وه هه‌له‌سه‌نگاندنی پرۆسه‌که‌ بکهن و رووبه‌رووی هه‌رکیشه‌یه‌کی نوێ ببنه‌وه. له‌م هه‌نگاوه‌دا، چالاکیه‌هه‌کان هه‌ندێ پێداچوونه‌وه‌وه گونجاندنیان ده‌وێت به‌لام نا‌بێت له‌ پلانی به‌ره‌تیوه‌ زۆر دوور بکه‌وته‌وه.

### 4- چاودێریکردن و کۆنتڕۆڵکردنی پرۆژه‌کە

بۆ دانیابوونه‌وه له‌گه‌یه‌شتن به‌ئامانجه‌کانی پرۆژه‌کە، پێویسته پرۆژه‌کە به‌وریایی و به‌به‌رده‌وامیه‌وه چاودێری و کۆنتڕۆڵ بکری. ئه‌مه‌ به‌رپرسیاریتی سه‌رکه‌ی رابه‌ری تيم ده‌بێت. به‌لام هه‌موو ئه‌ندامانی تری تيمه‌که‌ ده‌بێ هاوکاری بکهن چونکه به‌ی چاودێری کردنی پرۆژه‌هه‌کان له‌وانه‌یه رێگاکانیان ون بکهن و سه‌رنه‌که‌ون له‌ گه‌یه‌شتن به‌ئامانجه‌هه‌کان.

### 5- ته‌واوکردنی پرۆژه

ئه‌مه‌ ئه‌و هه‌نگاوه‌یه تيمه‌که‌ کاره‌کانیان ته‌واوده‌کهن، هه‌له‌سه‌نگاندنی چالاکیه‌کانیان ده‌کهن و وه‌سفی ئه‌نجامه‌کانیان ده‌کهن. ده‌بێ بێر له‌هه‌له‌هه‌کان و به‌ده‌سته‌ته‌نانه‌کانیان بکهن له‌گه‌ڵ ئه‌و وانانه‌ی قیروون له‌ماوه‌ی پرۆژه‌که‌دا.

بۆئەوهی ئەم ئەزمونانە لەپڕۆژەکانی دواییدا بەکاربێنن. هەنگاوی کۆتایی لەم قۆناغەدا ئامادەکردنی راپۆرتی  
پڕۆژەکەیه لەگەڵ پیشکەشکردنی بۆ خاوەندارەکان یاخود مەراسیمیکی وەک کۆنفرانسهکان.